

Niedersächsisches Studieninstitut für kommunale Verwaltung e.V. (NSI)

Prüfungsklausur

Matrikelnummer:

Lehrgänge: VZ-18

Prüfungsfach: Verwaltungsorganisationslehre

Prüfungstag:

Bearbeitungszeit: 60 Minuten

Hilfsmittel: - DVP (nach dem Stand der letzten Ergänzungslieferung)

Die Prüfungsklausur besteht aus insgesamt 2 Seiten:

- dem Deckblatt mit Sachverhalt (Seite 1)
- und den Aufgabenstellungen (Seite 2)

Bitte prüfen Sie die Vollständigkeit sofort nach!

Als Mitarbeiter/in der Abteilung Organisation und Digitalisierung (OE 10.1 – Leitung Frau Groote) des Inneren Dienstes (OE 10 – Leitung Herr Kleene) sind Sie für alle organisatorischen Angelegenheiten des Landkreises Dreideich verantwortlich.

Der Landkreis Dreideich ist in eine Dezernats-/Ämter-/Abteilungsstruktur aufgebaut (klassische Linienorganisation).

Ausgangssachverhalt

Der neugewählte Landrat des Landkreises Dreideich, Herr Meiners, hat zum 1. November 2019 sein Amt als HVB angetreten und hat als eine der schnellstmöglich umzusetzenden Aufgaben die Digitalisierung der Kreisverwaltung ausgerufen. Er möchte und muss aufgrund der gesetzlichen Vorgaben des Onlinezugangsgesetzes bis zum Ende des Jahres 2022 Dienstleistungen für die Bürgerinnen und Bürger digital vorhalten. Sein Anspruch ist jedoch, einen Großteil dieser Umstellungsarbeiten, wie die Einführung der elektronischen Akte (EAkte) und eines einheitlichen Dokumentenmanagementsystems (DMS) sowie Umstellung der Papierformulare in Digitalversionen (E-Formulare) bereits zum Ende des Jahres 2020 abgeschlossen zu haben.

Aufgabe1 (30 Punkte):

Ihr Amtsleiter 10, Herr Kleene, beauftragt Sie mit der Erstellung einer innerdienstlichen Vorlage (Entscheidungsvorlage) für Ihren Landrat, in der Sie erläutern,

1. **warum Arbeits- und Projektgruppen eingerichtet werden und ob Sie für die o. g. Aufgabe eine Arbeits- oder Projektgruppe einrichten würden. Beschreiben Sie die Vorteile der von Ihnen favorisierten Gruppe einschließlich eines Vorschlags, wer in dieser Gruppe mitarbeiten soll.**

Aufgabe 2 (15 Punkte):

Alternativ zu der Einrichtung einer Arbeits- oder Projektgruppe könnte die Aufgabe Digitalisierung auch durch Ergänzung der Linienorganisation als Expertenunterstützung eingerichtet werden. Gemeint ist das Organisationsmodell der Stablinienorganisation.

2. **Beschreiben Sie formlos die Vor- und Nachteile des oben beschriebenen Stablinienorganisationsmodells.**

Aufgabe 3 (38 Punkte):

Ihr Landrat beschließt, die Aufgabe Digitalisierung durch Einrichtung zusätzlicher Stellen in den Fachämtern (sogenannte Digitalisierungslotsen) breiter aufzustellen. Die Lotsen sollen dem Inneren Dienst zuarbeiten und die erfolgreiche Umsetzung der Digitalisierungsstrategie des Landkreises Dreideich sicherstellen.

3. **Es gibt eine Reihe von Organisationsplänen in einer Verwaltung. Beschreiben Sie in einem Aktenvermerk zur Vorlage bei Ihrem HVB alle Pläne und begründen Sie zu jedem einzelnen Plan, ob eine Änderung aufgrund des genannten Landratsbeschlusses notwendig ist oder nicht. Sofern es für die Pläne eine gesetzliche Grundlage gibt, nennen Sie diese ebenfalls.**

Aufgabe 4 (17 Punkte):

Der Personalrat des Landkreises Dreideich unterstützt die Digitalisierungsstrategie des Landrates, fordert jedoch mehr Informationen für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Kreisverwaltung.

4. **Bitte erstellen Sie für Ihren Landrat eine E-Mail, die an alle Mitarbeiter des Landkreises gerichtet ist. Benennen Sie darin drei entscheidende Vorteile der Digitalisierung für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Innenverhältnis und/oder im Verhältnis mit den Bürgerinnen und Bürgern.**

Die E-Mail ist formlos zu erstellen, also ohne eine Art des internen Schriftverkehrs.

